

28.3.2024

קול קורא להשתתפות בתכנית אקסלרטור לטכנולוגיות בשיקום



מובילי ומובילות שינוי מתחום השיקום בארגוני הבריאות מוזמנים להצטרף לתכנית אקסלרטור ייחודית לפיתוח ועיצוב מערכי טיפול ושירות המשלבים חדשנות וטכנולוגיות בתחום השיקום. התכנית פותחה על ידי קהילת בריאות דיגיטלית ואגף השיקום במשרד הבריאות, יחד עם מיזם ענבר בארגון מעוז

משתתפי התכנית יקבלו ידע, כלים ומיומנויות הנדרשים להובלת תהליכי שינוי מקדמי ארון, עיצוב שירות ויזמות. במסגרת התכנית, הצוותים יקבלו ליווי משלב הגדרת האתגר, דרך פיתוח ועיצוב הפתרון ועד לשלבי יישום והטמעה בארגון.

- **קידום אתגר לפתרון:** מהגדרת האתגר לתכנית עבודה עם אבני דרך לפיתוח והטמעת הפתרון בארגון הכשרה מקצועית.
- **הכשרה מקצועית:** סדנאות, הרצאות ומפגשים עם מומחים בתחום היזמות, טכנולוגיות בשיקום ופיתוח שירותי בריאות.
- **ליווי אישי:** ליווי מקצועי בתהליכי הגדרת האתגר, פיתוח ועיצוב הפתרון, יישום והטמעה.
- **קהילה לומדת:** קבוצת משתתפים מגוונת המקדמת למידה הדדית ועבודה באחריות משותפת על אתגר השיקום הלאומי.

למי מיועדת התכנית?

צוותי ניהול, רפואה, טיפול, שירות, טכנולוגיה וחדשנות מארגוני בריאות הנותנים שירותי שיקום תיפקודי: קופות חולים, בתי חולים המפעילים מחלקות שיקום, בתי חולים שיקומיים ומר"גים.

עיקרי התכנית

<p>מבחן תמיכה טכנולוגיות בשיקום</p> <p>הגשת בקשה לתמיכה בתכנית במסגרת מבחן התמיכה של משרד הבריאות לפיתוח והטמעת טכנולוגיות בתחום השיקום</p> <p>הגשה: נובמבר 2024 פיתוח ויישום התכנית: 2025-2026</p>	<p>מעבדה</p> <p>משתתפים: צוות הפרויקט</p> <p>מטרה: סדרת מפגשי למידה ועבודה אשר יתקיימו לאורך חודשי התכנית (יוני-ספטמבר) בהן המשתתפים ייקחו חלק בהרצאות ובסדנאות בתחומי ידע מעולם היזמות ולצורך מתן כלים לפיתוח ועיצוב הפתרון ומערך השירות (פירוט על התכנים והיקף שעות המעבדה בהמשך הקול הקורא).</p> <p>חלק א': יוני (2 מפגשים) חלק ב': יולי (2 מפגשים) חלק ג': ספטמבר (3 מפגשים)</p>	<p>יום השראה וחשיפה לטכנולוגיות</p> <p>משתתפים: צוות הפרויקט</p> <p>מטרה: יום הכרות עם פתרונות וטכנולוגיות מתחומים דומים ושונים וקבלת השראה משירותי בריאות חדשניים המשלבים טכנולוגיות בארגוני הבריאות.</p> <p>10 ליולי</p>	<p>מקפצה</p> <p>משתתפים: צוות הפרויקט</p> <p>מטרה: הגדרת האתגר וציר הובלת השינוי. יום מרוכז לעבודה של הצוותים לקידום הגדרת האתגר אותו הביאו למהלך ותכנון ציר הובלת השינוי.</p> <p>10 ליוני</p>	<p>מסע למידה</p> <p>משתתפים: מנהל/ת בכיר/ה בארגון ומוביל/ת הפרויקט (2 מכל ארגון)</p> <p>מטרה: חדשנות וטכנולוגיות כפוטנציאל לפתרון אתגרים בתחום השיקום מסע בן יומיים שבו יצאו המשתתפים ללמוד, מחוץ למערכת הבריאות ובתוכה, על הזדמנויות וחסמים בטכנולוגיה ומה ביכולתנו לעשות כדי לממש, להטמיע ולהתמודד איתם.</p> <p>27-28 למאי</p>
--	---	---	---	---

מועדים חשובים

- וובינר הסבר ומידע על התכנית ייערך ביום רביעי, 3.4.24, בשעה 14:00 בזום
- [קישור להתחברות](tel:87573910911) (מספר פגישה: 87573910911 סיסמא: 465203)
- מועד אחרון להגשת הצעה לפרויקט: יום ראשון, 21.4.24
- ראיונות יתקיימו בזום בתאריכים: 7-9.5.24
- פתיחת התכנית: 22.5.24

לפרטים נוספים: אשרת שניידר 052-802-2803 נעמי שולמן 054-568-8065

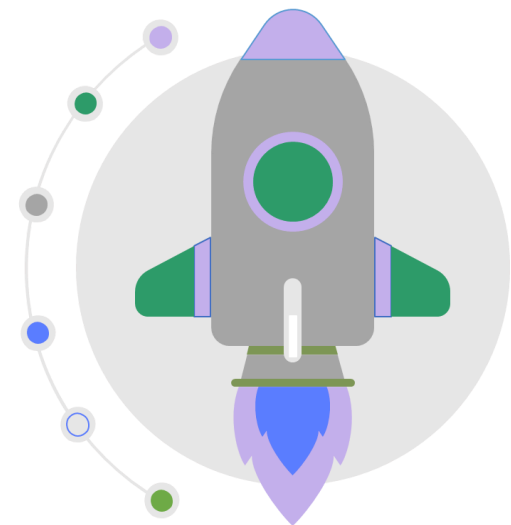
רקע

המציאות במערכת הבריאות בישראל והאתגרים הקיימים בתחומים מקצועיים ומערכי שירות מורכבים, כדוגמת תחום השיקום, מחייבים פיתוח שירותים המשלבים חדשנות תהליכית וטכנולוגית אשר הינם בעלי פוטנציאל להוביל לשינוי משמעותי בעל ערך גבוה למטופלים, למטפלים ולארגונים.

קהילת בריאות דיגיטלית (בשמה הקודם, קהילת רפואה מרחוק) הוקמה יחד עם ארגון מעוז ורשת ענבר על מנת לשמש מקום לחברים בה לפעול באמון גבוה להטמעת שינוי עומק במערכת הבריאות בעולמות עיצוב שירותי בריאות דיגיטליים, טכנולוגיות וטרנספורמציה דיגיטלית. חברי הקהילה הינם צוותי טיפול וניהול במערכת הבריאות בישראל הרואים בקהילה סביבה לשיתוף ידע, למידה ועשייה משותפת. מתוך פעילות הקהילה בשנים האחרונות, ולאחר הפעלת מחזור ראשון של תכנית אקסלרטור כללית לפיתוח שירותי בריאות מרחוק, פותחה תכנית האקסלרטור לטכנולוגיות בשיקום, שתסייע למשתתפים לקדם עיצוב ופיתוח של מערכי טיפול ושירות חדשניים מבוססי טכנולוגיה אשר יביאו להובלת שינוי בתחום השיקום במערכת הבריאות בישראל.

מטרות התכנית

- הובלת שינוי בתחום השיקום באמצעות עיצוב מערכי שירות המשלבים טכנולוגיות
- הגדרת האתגר וציר הובלת השינוי
- קידום פיתוח פתרונות טכנולוגיים חדשניים בתחום השיקום
- שיפור איכות שירותי השיקום הניתנים מרחוק
- יצירת קהילה מקצועית של יזמים בתחום השיקום
- חשיפה לטכנולוגיות בתחום השיקום



עיקרי התכנית

התכנית, בהובלה משותפת של קהילת בריאות דיגיטלית, אגף השיקום במשרד הבריאות ומיזם ענבר בארגון מעוז, תעסוק באתגרים העומדים בפני ארגוני הבריאות בפיתוח פתרונות לאתגרים בתחום השיקום, כמו גם בנושאים הכרוכים בהקמה והובלה מוצלחים של פרויקט טכנולוגי בתחומי שירותי בריאות. בנוסף להרצאות

ולדיונים, יפגשו המשתתפים עם מרצים אורחים ויזמים מהתחום, ינתחו מקרים של חדשנות פנים וחוץ ארגונית בתחום השיקום והבריאות דיגיטלית ויתנסו בעבודה מעשית של פיתוח פרויקט.

התכנית מורכבת **ממסע למידה**, בו ישתתפו מנהל/ת הארגון ומוביל/ת הפרויקט ומטרתו קבלת השראה מהפוטנציאל שחדשנות וטכנולוגיות יכולות להכניס לתחום השיקום. בשלבים הבאים, צוות הפרויקט יקח חלק ב"מקפצה" אשר תעסוק בהגדרת האתגר וציר הובלת השינוי, ולאחריה ב"מעבדה" לעיצוב ופיתוח הפתרון. התכנית תסתיים במפגש חשיפה חגיגי לדרג הניהולי בארגונים ובכירים נוספים באקוסיסטם (לו"ז מפורט בהמשך המסמך).

המעבדה מורכבת מכ-7 מפגשים (בשעות אחר הצהריים, רובם פיזיים) בחודשים יוני, יולי וספטמבר, ומחולקת לשלושה חלקים עיקריים:

1. חלק א': זירת האתגר, מיפוי ומחקר: בניית מפת מחקר, עיבוד תובנות, פיתוח פרסונות ומסעות לקוח וסימון איזורי הזדמנות
2. חלק ב': עיצוב ופיתוח הפתרונות: רעיונות וזיקוק רעיונות לקונספטים, בניית MVP ותרחישי שירות, בדיקת משתמשים.
3. חלק ג': שיווק ומיומנויות להצגת השירות: Storytelling, בניית מודל כלכלי, תיקוף הצעת הערך ועוד.

את הצוותים באקסלרטור ילוו מנטורים בעלי ידע מעולמות היזמות, פיתוח טכנולוגיות ושירותים חדשניים, בעלי ניסיון בהקמה או ניהול שירותי בריאות משולבים טכנולוגיה במערכת הבריאות ומחוצה לה.

היקף החלק הלימודי הינו כ-70 שעות לאורך החודשים מאי-ספטמבר (להוציא אוגוסט), מעבר לכך ידרשו שעות עבודה צוותיות בין המפגשים הלימודיים.

תוצרי התכנית

בסיום התכנית יהיו למשתתפים את הכלים והתוצרים הנדרשים לקידום הפתרון בארגון:

1. עיצוב פתרון משולב טכנולוגיות לאתגר איתו הגיע הצוות לתכנית:
 - מיפוי זירת האתגר, הבנה ותיקוף
 - היכרות עם מתודולוגיית Design Thinking, הקניית ידע ומיומנויות בכלי עיצוב שירות
 - פיתוח פתרון, בניית תרחיש שירות, יצירת MVP ובדיקת משתמשים
2. תכנית עבודה עם אבני דרך לפיתוח והטמעת הפתרון בארגון.

3. מצגת פרויקט: מצגת מסכמת לגיוס תמיכה בפרויקט בארגון, או גיוס משאבים. המצגת תכלול את הגדרת הבעיה, הפתרון, היתרונות בפתרון, מחקר שוק וסביבה תחרותית, אפיון הרגולציה אם נדרשת, תכנית עבודה ותקציב.
4. מיומנויות וכלים פרקטיים שישמשו בתהליך הובלת שינוי בארגון: Storytelling, הצעת ערך, כתיבת תכנית עבודה, עיצוב מודל כלכלי ובנצ'מרק טכנולוגי.

דרישות התכנית

בתכנית מוזמנים להשתתף אנשי ונשות מערכת הבריאות עם רעיון ראשוני לאתגר מוגדר בתחומי השיקום ליישום בארגוני הבריאות. כדי לקחת חלק בתכנית על מוביל/ת הפרויקט לבנות צוות (3-5 חברים) אשר ישתתף באקסלרטור, ולמלא את טופס הבקשה המצורף לקול קורא.

בהתאם לנהלי הארגון בו הינכם מועסקים, יש לקבל הסכמת הארגון להשתתפותכם בתכנית (למשל אישור ממונה ישיר). באחריות המשתתפים לקבל את האישורים המתאימים בארגון.

ההשתתפות בתכנית מחייבת השקעת משאבי זמן ועבודה משמעותיים לשם השגת המטרות, בכלל זה:

- נוכחות **חובה** במפגשים הפיזיים והמקוונים של התוכנית.
- עבודה צוותית בין המפגשים ופגישות עבודה עם המנטורים של הפרויקט.
- נוכחות חובה **במסע הלמידה** של מוביל/ת הפרויקט יחד עם חבר/ת הנהלה בכירים מהארגון.

תהליך הקבלה

הגשת ההצעות תתבצע ע"י מובילי הפרויקטים על פי הפורמט המצורף עד ליום 21.4.2024, לאחרית יתבצע סינון ראשוני של ההצעות והמועמדים יוזמנו לראיון על ידי ועדת התכנית בין התאריכים 7-9.5.2024. הודעה על קבלה לתכנית תצא בתאריך 16.05.2024.

תינתן עדיפות לצוות המורכב מאנשים בעלי תחומי ידע מגוונים ותפקידים שונים בארגון, הנדרשים לצורך אפיון האתגר, פיתוח והטמעה (לדוגמה צוות המורכב מאנשי טיפול, מערכות מידע, אנשי שירות וכדומה). כמו כן, צוות עבודה יכול לכלול **משתתפים מיותר מארגון אחד במטרה להביא לבניית מודל משותף בר-קיימא** (לדוגמא צוות משותף למחוז בקופה ובית חולים), במקרה כזה על הצוות לכלול אנשים רלוונטים מהארגונים השונים.

את ההצעות יש לשלוח בדוא"ל לקהילת בריאות דיגיטלית בכתובת ITC@MOH.GOV.IL לא יאוחר מיום 21.04.2024. את ההצעות יש למלא בהתאם להנחיות מטה.

מועדי המפגשים (* ייתכנו שינויים. המיקום של המפגשים הפיזיים יפורסם בהמשך)

מאי		
מפגש מקוון 16:00-18:00	מפגש היכרות	22.5 - יום רביעי
ימים מלאים כולל לינה	מסע למידה	27-28.5 שני-שלישי
יוני		
מפגש מקוון 16:00-18:00	סיכום מסע	5.6 - יום רביעי
יום מלא	מקפצה	10.6 - יום שני
מפגשים פיזיים 15:00-20:00	מעבדה חלק א'	19.6 - יום רביעי
		26.6 - יום רביעי
יולי		
יום מלא	יום השראה וחשיפה לטכנולוגיות	10.7 - יום רביעי
מפגשים פיזיים 15:00-20:00	מעבדה חלק ב'	17.7 - יום רביעי
		24.7 - יום רביעי
אוגוסט		
הפוגה ועבודה עצמאית		
ספטמבר		
מפגשים פיזיים 15:00-20:00	מעבדה חלק ג'	4.9 - יום רביעי
		11.9 - יום רביעי
		18.9 - יום רביעי
מפגש פיזי 17:00-20:00	מפגש חשיפה Demo Day בנוכחות מנהלי הארגונים המשתתפים בתכנית	25.9 - יום רביעי

הנחיות להגשת הצעה לפרויקט באקסלרטור טכנולוגיות בשיקום

1. יש להשלים את המידע הבא מוביל/ת הפרויקט וחברי הצוות:

- שם מוביל/ת הפרויקט, תפקיד בארגון, פרטי קשר, שם הארגון והמחוז (היכן שרלוונטי)
- חברי הצוות: שם מלא, תפקיד ופרטי קשר

2. יש לצרף מכתב הסכמת הארגון להשתתפות בתכנית, מהממונה הישיר או בהתאם לנהלי הארגון לגבי השתתפות בהכשרות, בהתאם לטופס המצורף.

3. בפירוט ההצעה יש להתייחס לנקודות הבאות (נא לא לחרוג מ-2 עמודים):

- מהו האתגר שלו תרצו לגבש פתרון במסגרת האקסלרטור?
- כיצד תוקף האתגר?
- תארו כיצד האתגר משפיע על הארגון:
- מה ההשפעה של האתגר על הארגון מבחינה קלינית/ שירותית/ כלכלית? (מהו הכאב הארגוני)
- לאילו מקצועות/תתי תחומים בשיקום האתגר רלוונטי?
- מה ההשלכות של האתגר על מטופלים/מטפלים?
- חברי הצוות: תארו את חלוקת התפקידים בצוות וכיצד תחומי המומחיות והניסיון השונים יבואו לידי ביטוי בתכנית ויתרמו לגיבוש הפתרון, פיתוחו והטמעתו בארגון.

את ההצעות יש לשלוח כקובץ WORD פתוח לעריכה,

בדוא"ל לכתובת ITC@MOH.GOV.IL לא יאוחר מיום ראשון, 21.04.2024.

בהצלחה!